

GRUPO



Auditoria Contábil e
Consultoria Empresarial & RH

RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS

ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios
findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Relatório dos Auditores Independentes

www.sgsauditores.com.br



comunicacao@sgsauditores.com.br



+55 11 3862-1844 | +55 11 94595-2780



Av. Queiroz Filho, 1700 - Torre D Sala 608 e 109, 05319-000



Av. Marquês de São Vicente, 446 - Torre A Sala 801, 01139-000

ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA
Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2025 e de 2024

Conteúdo

	Pág.
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	1 - 3
Balanços patrimoniais	4 - 5
Demonstrações de resultado	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método indireto	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras	9 - 18

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores da

ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da **ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

As demonstrações financeiras da **ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA** para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 apresentadas para fins de comparação não foram auditadas por nós ou outros auditores independentes, conseqüentemente não estamos opinando sobre elas.



Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas.

Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 07 de maio de 2026.



SGS Auditores Associados LTDA
CRC 2 SP 024.456/O-4 S-SP

Presley José Godoy
Presley José Godoy
Contador
CRC 1 SP 185.052/O-5 S-SP

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 26 Maio 2026, 09:19:03

Status: Assinado

Documento: PARECER_LALA BRASIL_31.12.2025_20.05.2026.Pdf

Número: 27297856-c9ef-4356-b7aa-ca88e10dbd14

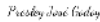
Data da criação: 26 Maio 2026, 09:16:51

Hash do documento original (SHA256): b73bcee46196a5a2082c2d3b9a0156c33cbe38fc9bd17962f4dd6afbd3780883



Assinaturas

1 de 1 Assinaturas

Assinado  via ZapSign by Truora PRESLEY JOSÉ GODOY Data e hora da assinatura: 26/05/2026 09:19:03 Token: 8353a229-daf9-441d-ba48-22f2b155e96e		Assinatura  Presley José Godoy
Pontos de autenticação: Telefone: 5511964866712 E-mail: sgs@sgsauditores.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail		IP: 177.141.244.191 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Safari/537.36

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 27297856-c9ef-4356-b7aa-ca88e10dbd14, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br



ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Em Reais

ATIVO	Nota	2025	2024
CIRCULANTE			
Caixa e equivalente de caixa		87.735	89.671
Aplicações Financeiras – Liq. Imediata – Rec. com restrição	3	200.173	-
Aplicações Financeiras – Liq. Imediata – Rec. sem restrição	3	1.735.838	2.415.438
Total ativo circulante		2.023.746	2.505.109
TOTAL DO ATIVO		2.023.746	2.505.109

Fernanda Caloi
Representante Legal

Iamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4

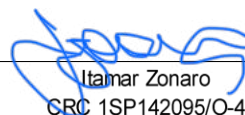
ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Em Reais

PASSIVO	Nota	2025	2024
CIRCULANTE			
Fornecedores		1.043	4.051
Impostos e contribuições a recolher		6.659	1.329
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4	114	-
Projeto a executar - Pronac	6	200.173	-
Adiantamento de clientes	7	123.293	129.268
Total passivo circulante		331.282	134.648
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Patrimonio social		2.370.461	870.444
Superavit (déficit) do exercício		(677.997)	1.500.017
Total do patrimônio Líquido		1.692.464	2.370.461
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.023.746	2.505.109



Fernanda Caloi
Representante Legal



Itamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4

ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

Demonstração do Resultado

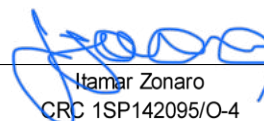
Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Em Reais

RECEITAS DA ATIVIDADE	Nota	2025	2024
Prestação de serviços - mensalidades pagantes	5.2	744.878	237.345
Receita de doações	5.1	931.628	1.543.826
Gratuidade - Trabalho voluntário	2f	874.769	328.502
Gratuidade - Cessão de espaço	2f	93.935	-
Receitas de gratuidade - bolsas	2f	1.159.136	-
Total das receitas		3.804.346	2.109.673
DESPESAS DA ATIVIDADE			
Pessoal	8	(560.915)	(105.134)
Gerais e Administrativas	9	(598.977)	(192.728)
Serviços de terceiros	10	(919.915)	(8.601)
Feiras e eventos		(160.764)	(92.033)
Propaganda e publicidade		(122.559)	(1.908)
Viagens	11	(263.668)	-
Gratuidade - Trabalho voluntário	2f	(874.769)	(328.502)
Gratuidade – cessão de espaço	2f	(93.935)	-
Gratuidade dos Programas (Bolsas concedidas)	2f	(1.159.136)	-
Total das despesas		(4.754.638)	(728.906)
Superávit/(Déficit) antes do resultado financeiro		(950.292)	1.380.767
Despesa / Receita financeira - Líquido		272.295	119.250
Superávit/(Déficit) antes do resultado financeiro		(677.997)	1.500.017



Fernanda Caloi
Representante Legal



Itamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4



ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Para os findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Em Reais**

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Superávit/ (Déficit) Exercício</u>	<u>Total</u>
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	870.444	-	870.444
Superávit do exercício	-	1.500.017	1.500.017
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	870.444	1.500.017	2.370.461
Incorporação do resultado exercício anterior ao patrimônio social	1.500.017	(1.500.017)	-
Déficit do exercício	-	(677.997)	(677.997)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	2.370.461	(677.997)	1.692.464

Fernanda Caloi
Representante Legal

Itamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4

ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

Demonstrações de Fluxo de Caixa

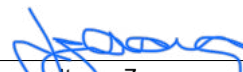
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Em Reais

	2025	2024
Superávit (déficit) do período	(677.997)	1.500.017
Aumento (diminuição) dos itens que não afetam o caixa:		
Depreciação e amortização	-	-
Perdas (ganhos) na alienação sobre ativo imobilizado	-	-
Redução (aumento) do ativo		
Clientes	-	-
Adiantamento a fornecedores	-	-
Aumento (redução) do passivo		
Impostos e contribuições a recolher	5.330	(37)
Fornecedores diversos	(3.008)	2.951
Outras contas a pagar	194.312	16.288
Geração (utilização) de caixa das atividades operacionais	(481.363)	1.519.219
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:		
Aumento de ativo imobilizado e intangível	-	-
Investimento	-	-
Outros	-	-
Geração (Utilização) de caixa em atividades de investimentos	-	-
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:		
Aumento (diminuição) de empréstimos	-	-
Geração (Utilização) de caixa em atividades de financiamentos	-	-
Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes	(481.363)	1.519.219
Caixa e equivalentes no Início do Período	2.505.109	985.890
Caixa e equivalentes no Fim do Período	2.023.746	2.505.109
Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes	(481.363)	1.519.219



Fernanda Caloi
Representante Legal



Tamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4



ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINO-AMERICANA DE LIDERANÇA

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
Em reais**

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A **ASSOCIAÇÃO ACADEMIA LATINOAMERICANA DE LIDERANÇA** é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins econômicos, e tem por finalidade desenvolver:

- a) Promover programas imersivos de liderança e inovação social para jovens, inspirando-os a transformar realidades, impulsionar o desenvolvimento econômico e social e construir um futuro mais justo e sustentável por meio da formação de novas lideranças na América Latina
- b) Promover, incentivar e apoiar iniciativas lideradas por jovens que visem o combate às mudanças climáticas e a preservação do meio ambiente, por meio de projetos educacionais, científicos, culturais e sociais, com foco na conscientização, capacitação e engajamento das novas gerações para a construção de um futuro sustentável;
- c) promover, por meio da educação informal, a capacitação, preparação e formação e desenvolvimento de competências técnicas e habilidades socioemocionais de jovens Latino-Americanos, inclusive, mas não limitado ao fornecimento de bolsas de estudos, programas de mentoria, alocação universitária e no mercado de trabalho;
- d) Promover, fomentar e apoiar o desenvolvimento de jovens e empreendimento cujos projetos gerem impacto social, cultural, ambiental ou outros benefícios à sociedade, incluindo o apoio a organizações da sociedade civil, especialmente aquelas lideradas por jovens, por meio de doações recebidas pela Associação ou de outras formas de incentivos;
- e) Promover e apoiar alianças e convênios de cooperação com entidades nacionais e internacionais, públicas ou privadas, que desenvolvam atividades relacionadas ao desenvolvimento integral das juventudes, incluindo a divulgação de oportunidades e parcerias para os jovens participantes dos programas da Associação, com o objetivo de ampliar seu acesso a redes de colaboração, intercâmbio de conhecimentos e iniciativas que fortaleçam seu desenvolvimento social, ambiental e econômico.
- f) Promover, fomentar e apoiar atividades culturais, artísticas e de preservação do patrimônio cultural, com foco no desenvolvimento de jovens talentos, na valorização da diversidade cultural e na difusão de manifestações artísticas e culturais da América Latina e do Caribe.

Para cumprir com sua finalidade, a Associação:

- a) visando aumentar sua receita, a qual será única e exclusivamente direcionada à finalidade da Associação, promoverá a mobilização de recursos junto à comunidade e à iniciativa privada, por meio:
 - (i) da prestação de serviços relacionados à sua finalidade;
 - (ii) da realização de acampamentos ou de outros eventos;



(iii) do recebimento de doações e arrecadação de recursos físicos, humanos e financeiros, incluindo, mas não limitado a organização de eventos de arrecadação e outras medidas para proativamente arrecadar fundos de pessoas físicas ou jurídicas, nacionais ou estrangeiras, associadas ou não à Associação, bem como perante o poder público;

(iv) captação de recursos por meio de incentivos fiscais, conforme previsto na legislação brasileira, destinados ao financiamento de projetos alinhados às finalidades da Associação; e

(v) dos demais recursos financeiros advindos para formação do seu patrimônio nos termos do Artigo 40 do Estatuto.

b) fornecerá bolsas de estudo aos jovens líderes em seus programas.

A Associação Academia Latinoamericana de Liderança (“LALA”) desenvolve a próxima geração de líderes, que molda o futuro da América Latina. Encontramos jovens de todas as regiões do Brasil e de países hispânicos, conectando-os e desenvolvendo-os por meio de programas estruturados, com o objetivo de garantir a formação integral de lideranças jovens responsáveis, éticas, equilibradas e altamente engajadas.

Nossos principais programas e atividades em 2025 foram:

- **Acampamentos de Liderança:** programa central voltado para o desenvolvimento de líderes, sensibilização sobre questões sociais e fornecimento de ferramentas práticas para aprimoramento da liderança. Em 2025, foram realizados 10 Acampamentos de Liderança, sendo 8 virtuais e 2 presenciais em São Paulo. Nos acampamentos virtuais, foram atendidos 356 jovens (185 brasileiros e 171 hispânicos) e, nos presenciais, 107 jovens (74 brasileiros e 33 hispânicos), somando 463 novos participantes da LALA no ano.
- **Mentoria:** programa que conecta jovens com líderes experientes, promovendo trocas relevantes e alinhadas a desafios reais. Em 2025, 299 jovens foram impactados (185 brasileiros e 114 hispânicos) em dois ciclos anuais.
- **Colocação Universitária:** programa de apoio a jovens para obtenção de bolsas de estudo e ingresso em universidades do exterior. Em 2025, 29 jovens foram aprovados (22 brasileiros e 7 hispânicos).
- **Programa de Educação Emocional:** iniciado em 2025, busca dotar os participantes de competências avançadas em inteligência emocional e autogestão, oferecendo ferramentas práticas para o reconhecimento, compreensão e regulação das emoções. Impactou 41 jovens (16 brasileiros e 25 hispânicos).

Ao final do exercício, a comunidade LALA — cuja porta de entrada são os Acampamentos de Liderança e que se propõe a acompanhar os jovens ao longo de toda a vida, promovendo conexões entre líderes e acesso a diversas oportunidades — passou a contar com 3.354 jovens de toda a América Latina.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e levam em consideração a Norma Brasileira de Contabilidade – ITG 2002 (R1) específica para Entidades sem Finalidades de Lucros e a NBC TG 1000 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade para preparação de suas demonstrações financeiras.

2.1 A autorização para a conclusão destas demonstrações financeiras pela Diretoria foi realizada em 30 de abril de 2026.

a) Moeda funcional e de apresentação

As Demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que são a moeda funcional da Entidade.

b) Apuração das receitas e despesas do exercício

As receitas e despesas são registradas considerando o regime de competência de exercícios, e são apuradas através dos comprovantes de recebimento, entre eles, Avisos Bancários, Recibos e outros. As despesas da entidade são apuradas através de Notas Fiscais e Recibos em conformidade com as exigências fiscais legais.

c) Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, contas a pagar e outras obrigações.

d) Ativos circulantes e não circulantes

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores registrados em disponibilidades referem-se a saldos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediatas com baixo risco de variação no valor de mercado, e consideradas como equivalentes de caixa.

Aplicações financeiras

São registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

Imobilizado

O imobilizado se apresenta pelo custo de aquisição, visto que a entidade não procedeu à correção monetária em exercícios anteriores.

Redução ao valor recuperável

O ativo imobilizado e o intangível têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. A Entidade não identificou qualquer evidência que justifique a necessidade de provisão em 31 de dezembro de 2025.

e) Passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável, os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

Provisões

As provisões são reconhecidas, quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

f) Gratuidades

Gratuidade dos voluntários:

Conforme a resolução CFC no 1.409/12 que aprovou a ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Finalidades de Lucro, item 19, a Entidade reconhece pelo valor justo a prestação do serviço não remunerado do voluntariado o montante de R\$874.769 (Oitocentos e Setenta e Quatro Mil, Setecentos e Sessenta e Nove Reais) no exercício de 2025.

Para a valoração do trabalho voluntário, foi realizada uma pesquisa de mercado com o objetivo de identificar os valores de remuneração praticados para as funções desempenhadas pelos voluntários.

O trabalho voluntário é constituído por pessoas que dedicam seu tempo, conhecimento e talento, contribuindo de forma relevante para o desenvolvimento das atividades promovidas pela Entidade e para a geração de impacto positivo em suas ações institucionais.

Despesa de Trabalho Voluntário	2025	2024
Conselho Fiscal	10.279	-
Assessoria jurídica	182.390	61.046
Voluntários nos Programas da LALA	681.800	256.800
Serviços administrativos/gestão	300	10.656
Total de despesas de trabalho voluntário	874.769	328.502



Gratuidade dos Programas (Bolsas Concedidas):

As gratuidades concedidas pela Entidade referem-se às bolsas de estudo oferecidas a jovens para participação nos acampamentos e ingresso na comunidade LALA, com seleção baseada em análise socioeconômica.

Em 2025, essas bolsas foram integralmente financiadas com recursos próprios da entidade, totalizando R\$1.159.136 (Um milhão, cento e cinquenta e nove mil, cento e trinta e seis reais) e beneficiando 396 jovens, tanto em acampamentos presenciais quanto virtuais, conforme detalhado na tabela a seguir.

Ressalta-se que, embora tenham sido concedidas bolsas em 2024, as respectivas receitas e despesas não foram registradas na contabilidade daquele exercício, motivo pelo qual não constam neste demonstrativo. Vale destacar ainda que o valor dos acampamentos divulgado ao público é em dólares, sendo a conversão para reais realizada pela taxa de câmbio no momento dos pagamentos, que foi de R\$5,5 na primeira temporada de 2025 e de R\$5,77 na segunda temporada.

	2025	2024
Gratuidades concedidas		
Cessão de bolsas nos acampamentos	1.159.136	-
Total	1.159.136	-

Gratuidades de Cessão de Espaços:

No que se refere às gratuidades recebidas pela Entidade em 2025, o valor totalizou R\$ 93.935 (Noventa e três mil, novecentos e trinta e cinco reais), provenientes da cessão de espaço para realização do evento LALA Connection no escritório do Nubank, em novembro (que reuniu cerca de 150 parceiros, jovens LALíderes e apoiadores), e da concessão de cupons para uso na plataforma de entrevistas InitialView, utilizada pelos jovens do programa de Colocação Universitária. Em 2024, não houve recebimento de gratuidades desse tipo. O detalhamento está apresentado na tabela abaixo:

	2025	2024
Gratuidades recebidas		
Cessão de espaço para evento	20.000	-
Cessão de uso de plataforma digital	73.935	-
Total	93.935	-

g) Aplicação de recursos

Os recursos da entidade foram aplicados em suas finalidades institucionais, de conformidade com seu Estatuto Social, demonstrados pelas suas Despesas e Investimentos Patrimoniais.

3. APLICAÇÕES FINANCEIRAS – LIQUIDEZ IMEDIATA

A aplicação financeira com restrição iniciou em dezembro de 2025 com primeiro conveniamento do Projeto nº255738 com o PRONAC (Lei Rouanet) - Projeto Olhares da América Latina. Em 2024 a Instituição não teve projetos conveniados.

A variação da aplicação financeira sem restrição ocorreu em função da necessidade de aportes para a composição do saldo de caixa operacional ao longo do exercício de 2025 e a rentabilidade do investimento CDB DI do Itaú foi de aproximadamente 14,32% ao ano.

Aplicações Financeiras - Com Restrição	2025	2024
Banco do Brasil – AG. 6806 C/C- 2371-9 (PRONAC)	200.173	-
	200.173	-
Aplicações Financeiras - Sem Restrição	2025	2024
ITAÚ - Aplicação Aut Mais – AG. 8577 C/C 36798-3	107.154	201.041
ITAÚ - Aplicação CDB DI – AG. 8577 C/C 36798-3	1.628.684	2.214.397
Total	1.735.838	2.415.438

4. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS E OUTROS IMPOSTOS

Os saldos apresentados são decorrentes da emissão de RPA para pagamento de serviços prestados por fornecedor autônomo.

	2025	2024
INSS a recolher	107	-
ISS fonte a recolher	7	-
Total	114	-

5. RECEITAS DA ATIVIDADE

5.1 RECEITAS DE DOAÇÕES

Em 2025 a entidade mudou a estratégia de captação, fazendo com que houvesse uma redução do valor de doações comparado ao ano de 2024. Apesar da redução não houve impacto operacional e todos os programas e entregas previstas foram realizadas conforme planejado para o período.

	2025	2024
Receitas Pessoas Físicas	884.347	1.543.826
Receitas Pessoas Jurídicas	47.281	-
Total	931.628	1.543.826

5.2 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - MENSALIDADES PAGANTES

A LALA cobra pelos serviços prestados aos jovens participantes dos acampamentos de liderança (presenciais em São Paulo ou virtuais), sendo que em sua maioria é concedida bolsa parcial ao participante, de acordo com análise socioeconômica. São emitidas as notas fiscais referente ao valor recebido pela prestação do serviço e são recolhidos os impostos incidentes, tanto para participantes brasileiros quanto para estrangeiros, este último público tendo sido adicionado à receita da LALA Brasil a partir de 2025.

	2025	2024
Prestação de serviços ao público brasileiro	550.454	237.345
Prestação de serviços ao público estrangeiro	230.786	-
(-) Impostos (ISS e COFINS)	(36.362)	
Total	744.878	237.345

6. PROJETOS A EXECUTAR

Projeto Pronac - Olhares da América Latina

Em dezembro de 2025, a LALA recebeu o valor de R\$199.878 (Cento e noventa e nove mil oitocentos e setenta e oito reais) em sua conta no Banco do Brasil AG. 6806 C/C 2371-9, para uso exclusivo de projetos financiados através de recursos incentivados pelo Governo Federal, o valor recebido refere-se ao Projeto Pronac (Lei Rouanet) e o recurso poderá ser utilizado assim que for comunicada a liberação pelo órgão (previsto para o primeiro semestre de 2026). O projeto submetido e aprovado foi a exposição “Olhares da América Latina” (PRONAC 255738), na área de Artes Visuais, com foco em exposição cultural/artística que poderá ocorrer entre 09/02/2026 e 31/10/2028.

A proposta é promover uma exposição fotográfica virtual, gratuita e acessível, mostrando a diversidade cultural, social e territorial da América Latina pelo olhar de jovens líderes formados pela LALA. Além da mostra, o projeto inclui uma oficina formativa e a criação de uma plataforma interativa com recursos de acessibilidade, ampliando o alcance e o impacto da iniciativa.

	Saldo Inicial 01/01/2025	Crédito	Consumo	Rendimento Financeiro	Saldo final 31/12/2025
PRONAC 255738 - Olhares da América Latina	-	199.878	-	295	200.173

Demais projetos e parcerias (recurso privado):

Além disso, a LALA está passando por um processo de separação das contas e da gestão em relação à Fundação LALA nos Estados Unidos. Por conta dessa transição, alguns projetos com uso restrito para programas específicos da LALA ainda poderão ser captados diretamente para o Brasil nos próximos anos, garantindo a continuidade e o fortalecimento das iniciativas voltadas ao desenvolvimento de jovens líderes na América Latina.

7. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

O saldo registrado refere-se a valores recebidos antecipadamente dos chamados clientes da LALA, que são os próprios jovens participantes dos acampamentos de liderança. Esses adiantamentos correspondem a pagamentos efetuados por eles em períodos anteriores, sendo que a emissão das respectivas notas fiscais está prevista para ocorrer ao longo de 2026.

	2025	2024
Adiantamento a cliente	123.293	129.268
Total	123.293	129.268

8. PESSOAL

Em 2024, a LALA não contava com equipe local constituída no Brasil, tampouco realizava programas presenciais no país, limitando-se à oferta de acampamentos virtuais. Dessa forma, a operação da organização naquele exercício restringiu-se basicamente ao recebimento de pagamentos dos jovens participantes desses programas online, resultando em uma estrutura operacional enxuta e despesas mensais reduzidas.

Já em 2025, houve a constituição de uma equipe local e o início dos programas presenciais geridos diretamente no Brasil, o que demandou a ampliação da estrutura administrativa e operacional, gerando despesas mensais recorrentes. Consequentemente, a demonstração de resultado apresenta aumento significativo das despesas em 2025, refletindo o crescimento e a consolidação das atividades presenciais da organização no país.

Também foram feitos investimentos em cursos e treinamentos para as pessoas que colaboram na execução das operações e programas da LALA no Brasil. O detalhamento das despesas com pessoal está apresentado na tabela abaixo:

Despesas com pessoal	2025	2024
INSS s/ autônomo	69	-
Plano de saúde	20.466	-
Vale refeição/alimentação	238.350	105.134
Cursos e treinamentos	302.029	-
Total	560.915	105.134

9. GERAIS E ADMINISTRATIVOS

As despesas gerais e administrativas da LALA são compostas principalmente pelo aluguel de espaço de coworking para o trabalho presencial dos times, além dos custos com encontros de imersão e conexão — tanto com toda a equipe quanto apenas com as lideranças — e pagamentos a fornecedores que apoiam os processos administrativos. O detalhamento dessas despesas está apresentado na tabela abaixo:

	2025	2024
Despesas gerais e administrativas		
Ocupação e infraestrutura	342.284	29.525
Logística, viagens e representação	71.768	27.613
Despesas administrativas	97.501	63.893
Taxas e contribuições diversas	87.424	71.697
Total	598.977	192.728

10. SERVIÇOS DE TERCEIROS

Os serviços terceirizados contratados pela LALA envolveram empresas e microempresas parceiras. Paralelamente, houve um aumento significativo nos investimentos em tecnologia e Inteligência Artificial, com foco no aprimoramento do processo de seleção de novos jovens e na qualificação do atendimento às centenas de candidatos e participantes do ecossistema LALA. Nesse contexto, ferramentas como o WhatsApp Business passaram a ser utilizadas, trazendo mais agilidade, eficiência e organização tanto no esclarecimento de dúvidas quanto no direcionamento das mensagens para as equipes internas.

	2025	2024
Despesas com serviços de terceiros		
Serviços de Consultoria e assessoria	811.709	7.350
Serviços de tecnologia, informática	108.206	1.251
Total	919.915	8.601

11. VIAGENS

As principais despesas de viagens da LALA em 2025 estiveram ligadas à realização dos acampamentos presenciais, que não ocorreram em 2024. Facilitadores de diferentes regiões da América Latina viajaram até São Paulo e arredores para participar dessas imersões, sendo considerados nesta categoria os custos com passagens aéreas e terrestres do time, além de acomodação com pensão completa para todos os participantes. Ao longo de 2025, também foram realizados eventos de captação de recursos em cidades como Rio de Janeiro e São Paulo, nos quais convidamos LALíderes para compartilhar suas experiências e resultados dos programas, cobrindo despesas de transporte, alimentação e hospedagem desses participantes.

	2025	2024
Despesas com viagens		
Viagens terrestres	18.041	-
Viagens aéreas	131.436	-
Hospedagens	111.811	-
Refeições	2.380	-
Total	263.668	-

12. RENÚNCIA FISCAL

Em atendimento à Interpretação Técnica Geral ITG 2002 (R1), a Entidade declara que no exercício de 2025 usufrui de renúncia fiscal relativa aos seguintes tributos: Programa de Integração Social (PIS) incidente sobre receitas, Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) incidente sobre receitas, Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação (ITCMD), Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

13. COBERTURA DE SEGUROS

A entidade possui o seguro de responsabilidade Civil para Administradores e Diretores (D&O), visando cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Além disso, a entidade contrata seguro-viagem para cada um dos participantes e integrantes do staff nos acampamentos presenciais realizados duas vezes por ano no Brasil.

14. EVENTOS SUBSEQUENTES

Entre a última semana de dezembro e fevereiro de 2026 foram publicadas Leis complementares que impactaram entidades do terceiro setor:

Em 26 de dezembro de 2025 foi publicada a **Lei Complementar nº 224/2025** – que promoveu alterações significativas nos benefícios fiscais aplicáveis às entidades do Terceiro Setor. A norma restringiu isenções de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, mantendo benefícios integrais principalmente para entidades qualificadas como OSCIPs e Organizações Sociais (OS).

Em 13 de janeiro de 2026 foi sancionada a **Lei Complementar nº 227/2026** – regulamentou aspectos operacionais da Reforma Tributária, incluindo a criação do Comitê Gestor do IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Embora voltada ao sistema tributário nacional, a norma impacta o Terceiro Setor por definir regras de funcionamento do novo modelo tributário previsto na EC nº 132/2023.

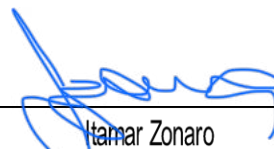
A Receita Federal publicou a **IN RFB nº 2.305/202 promulgada em 31/12/2025 e a IN RFB nº 2.307/2026 promulgada em 20/02/2026** – editaram regras complementares sobre os benefícios fiscais federais e detalharam critérios para manutenção ou perda de isenções tributárias das entidades sem fins lucrativos.

A Entidade desde a publicação das Leis Complementares e Instrução normativa está em constante contato com seu departamento jurídico e contábil e sua auditoria para acompanhamento das mudanças e seus impactos.

Diante dessas disposições e considerando a natureza jurídica da Entidade, não foram identificados impactos mensuráveis nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.



Fernanda Caloi
Representante Legal



Itamar Zonaro
CRC 1SP142095/O-4